

Relatório de Administração

Em cumprimento ao disposto no item 6.3.7, do anexo I, da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), nº 528, de 29 de abril de 2022, a UNIMED DE SOROCABA – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO, com sede a Rodovia Raposo Tavares, 103670, Km 103, Região Oeste, CEP 18.052-775, município e comarca de Sorocaba, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 45.399.861/0001-58, com registro na ANS sob o nº 34.829-5, apresenta o seu Relatório de Administração, exercício 2024, conforme segue:

a) Política de Destinação de Lucros/Superávits/Sobras

Conforme legislação cooperativista será colocado a disposição da Assembleia Geral Ordinária (AGO) a sobra contábil no valor de R\$ 73.137.966 (sete e três milhões, cento e trinta e sete mil, novecentos e sessenta e seis reais).

b) Negócios Sociais e Principais Fatos Internos e/ou Externos que Tiveram Influência na “Performance” da Sociedade/Entidade e/ou no Resultado do Exercício

Os principais fatores que implicaram no resultado foram:

- ✓ Aumento de 21% no faturamento da cooperativa em decorrência dos resultados das ações do setor comercial e reajustes aplicados nos planos coletivos;
- ✓ Aumento do resultado financeiro em 207% em relação ao ano anterior;
- ✓ Controle e adequação dos custos nos recursos próprios, otimizando o desempenho operacional;
- ✓ Ações implementadas para controle da sinistralidade como programa Unimed Melhor Amanhã;
- ✓ Investimentos em recursos humanos e em tecnologia, melhorando processos internos, reduzindo custos administrativos;
- ✓ Investimentos em infraestrutura assistencial, aumentando a verticalização e o controle dos custos;
- ✓ Maturação dos processos relacionados a Governança, Riscos e Compliance;



c) Reorganização Societárias e/ou Alterações de Controle Direto ou Indireto

Em relação ao quadro societário, do ano de 2025 houve 30 admissões, 19 desligamentos de cooperados, finalizando o exercício com **1.321** cooperados.

d) Perspectivas de Planos da Administração para os Exercícios Seguintes

Os principais aspectos estão contemplados no planejamento estratégico aprovado pela diretoria executiva e conselho de administração para o ano de 2026 que contempla os seguintes tópicos:

- Dar continuidade ao cumprimento do seu objeto social e fortalecimento do cooperativismo médico;
- Manutenção e aprimoramento do treinamento, educação, e integração continuada para os colaboradores e gestores da Unimed Sorocaba através do plano de desenvolvimento individual;
- Manutenção das certificações da Operadora e dos seus Recursos Próprios;
- Fortalecimento da governança corporativa intensificando ações voltadas a gestão de riscos e compliance.
- Manutenção do Plano de Sustentabilidade Financeira da Unimed Sorocaba, com foco no controle da sinistralidade, redução de custos e despesas administrativas;
- Ampliação do atendimento hospitalar em rede própria com implementação do novo Hospital Unimed Centro e espaço destinado aos cuidados de pacientes crônicos e para terapias especiais.
- Manutenção e fortalecimento dos requisitos da Resolução Normativa Nº 518 de 29 de abril de 2022, que dispõe sobre a adoção de práticas mínimas de governança corporativa, com ênfase em controles internos e gestão de riscos, para fins de solvência das operadoras de planos de assistência à saúde;

e) Descrição dos Principais Investimentos Realizados, Objetivo, Montantes e Origens dos Recursos Alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção a saúde.

Os investimentos abaixo foram realizados na maioria com recursos próprios da Cooperativa, visando a melhoria, a qualidade dos serviços prestados e agilidade da integração das informações refletindo no bem-estar dos beneficiários.

As obras de ampliação da unidade hospitalar visam melhorar a qualidade dos serviços prestados aos beneficiários da Unimed Sorocaba, assim como oferecer trabalho ao médico cooperado.

- Investimento em máquinas, moveis, instalações e equipamentos no Hospital Unimed Sorocaba de aproximadamente **R\$ 31.113.100** (trinta e um milhões, cento e treze mil e cem reais).
- Investimento em ampliações e reformas nas Unidades Assistenciais de **R\$ 33.199.698** (trinta e três milhões, cento e noventa e nove mil, seiscentos e noventa e oito reais).



Unidade Administrativa

www.unimedsorocaba.coop.br

Rod. Raposo Tavares, 103670 – Complemento: Km 103 + 670 metros
18052-775 – Região Oeste Lote D-2/A-2 – Sorocaba – SP
T. (15) 3229-3000

f) Resumo dos acordos de Acionistas

Item não aplicável a operadora classificada como cooperativa médica.

g) Declaração sobre a Capacidade Financeira e a Intenção de Manter, até o Vencimento os Títulos e Valores Mobiliários Classificados na Categoria Mantidos até o Vencimento

O tipo de aplicação, mantidas até o vencimento, não é praticado pela operadora.

h) Emissão de Debentures

Item não aplicável a operadora classificadas como cooperativa médica.

i) Investimentos da Companhia em Sociedades Coligadas e Controladas e Mencionar as Modificações Ocorridas Durante o Exercício

No exercício de 2025 a operadora não investiu em sociedades coligadas ou controladas

j) Declaração de Não Ocorrência de Operações Suspeitas

No exercício de 2025 não houve ocorrência de operações suspeitas ou as operações suspeitas identificadas no exercício foram informadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF), conforme determina o inciso III, do artigo 11, da lei nº 9.613, de 03 de março de 1998.

Sorocaba 27 de fevereiro de 2026.

Dr. Gustavo Ribeiro Neves

Diretor Presidente

